

# 施工组织设计与专项安全施工方案编审制度

## （一）、编制要求

- 1、及时性。工程施工前要编好施工组织设计与各专项安全施工方案，如特殊情况来不及编制完整的，必须编制单项的安全施工要求；
- 2、针对性。要针对不同工程的结构特点和不同的施工方法，针对施工场地及周围环境等，从防护上、技术上和管理上提出相应的安全措施；
- 3、具体化。所有安全技术措施都必须明确、具体，能指导施工。

## （二）、编制与审批

- 1、各级正副总工程师、主任工程师以及施工项目技术负责人，对施工生产的安全负技术责任。
- 2、分别按照企业关于编制施工组织设计（施工方案）的分工规定，分级负责编制安全技术措施；
- 3、编制的安全技术措施，必须经过上一级技术负责人审查批准后方可执行。

中城投荣欣（浙江）建设集团有限公司

2022年8月15日

## 砼砂浆试块制作、养护、试压制度

一、试砂浆试块各个工地要制定专人制作，5 天内送试验室标准养护，试压由监理公司陪同，监督。

二、试块的尺寸，数量，制作方法，养护，强度计算要按规范规定执行。

三、制作试块所用材料，必须现场取样，不得加料。

四、试块强度以 28 天为准，不足 28 天或超 28 天，试块强度只能作参考值。

五、如果试压强度没有达到设计强度，应立即报告公司技术部门，建设单位和设计单位，共同分析原因，商讨补强措施，做好记录。

六、在工程施工期间，砼砂浆试块报告单由工地资料员保管，竣工后其它资料汇总成册。

中城投荣欣（浙江）建设集团有限公司

2022 年 8 月 15 日

## 成品保护制度

应当象重视工序的操作一样重视成品的保护。项目部管理人员应合理安排施工工序，减少工序的交叉作业。上下工序之间应做好交接工作，并做好记录。如下道工序的施工可能对上道工序的成品造成影响时，应征得上道工序操作人员及管理人員的同意，并避免破坏和污染，否则，造成的损失由下道工序操作者及管理人员负责。

中城投荣欣（浙江）建设集团有限公司

2022年8月15日

# 工程质量奖罚制度

## 一、管理措施

1、项目部工程质量管理措施应遵循“谁施工，谁负责”的原则，是保证对施工班组实行有效的全面质量管理和追踪管理。

2、为便于落实“谁施工，谁负责”有原则，施工时实行挂牌制，在各施工部位上挂标有施工操作者姓名，班组，施工日期的牌子，便于检查，评定时记录，作为针对性奖罚依据。

3、项目部在实施奖罚过程中，以平常检查，抽查，每月二次检查或由质监站检查，评定的质量依据，或监理平时监管的反映情况作为依据。

## 二、奖罚措施

1、凡各施工班组在施工过程中，违反操作规程不按图施工，屡教不改或发生了质量问题，项目部应及时对其进行处罚，处罚形式为停工整改，罚款直到清退出本工地。

2、凡各施工班组在施工过程中，按图施工，质量达到优良或优质的，项目部应及时进行奖励，奖励形式为表扬，表彰和资金。

中城投荣欣（浙江）建设集团有限公司

2022年8月15日

# 技术复核制度

一、单位工程开工前的测量定位，基础部份的轴线标高，土质情况，砼工程由专人测量，记录，制图后由公司工程科会同设计部门，建设单位在指定时间内进行复查，签证。

二、结构施工过程中的技术复核必须严格按施工程序规定项目进行复核，由公司，技术部门会同建设单位在指定时间内共同复核，签证。

三、沉降观测点当设计有要求时按设计要求设置，无设计要求时按规范设置，必须认真观察记录，制图，发现异常情况时要及时上报公司技术部门。

四、当复核结果超出规范允许偏差范围应立即向公司，建设单位，设计部门汇报，分析原因，及时纠正处理，妥善解决。

五、项目部质量检验员及技术员，单位工程负责人应参加复核，施工过程中技术复核资料由工地资料员保管，竣工后其它技术资料一起总在册。

中城投荣欣（浙江）建设集团有限公司

2022年8月15日

## 图纸会审制度

一、图纸会审工作由建设单位负责组织进行，按工程性质，规模大小，重要程度，特殊要求，分级组织会审，会审前，公司及工程处必须组织有关人员学习熟悉图纸的内容，要求和特点，发现图纸中存在的问题。并由设计单位进行设计交底。

二、图纸会审应做记录，由组织会审单位将会审中提出的问题及解决办法，详细记录，写成正式文件（必要时由设计部门另出修改图纸）建设单位，监理单位，施工单位，商讨单位的代表均应签名，列入工程档案。

中城投荣欣（浙江）建设集团有限公司

2022年8月15日

## 隐蔽工程验收制度

一、工程完工后无法进行检查的部位，重要结构部份及有特殊要求的隐蔽工程都要进行验收。

二、班组分项工程施工完后，应由单位工程负责人，质量抽查员参加自检，互检，并签发隐蔽工程验收单，然后由监理公司，建设单位进行隐蔽工程验收，重要特殊应由设计，质监部门参加，并签署验收意见，姓名，日期。

三、工程未进行验收前，不得进行下道工序施工，若有违反验收制度，造成返工损失时，应追究责任，及时报公司处理。

四、在工程施工期间，隐蔽工程验收单由工地资料员保管，竣工后与其它资料一起汇总成册。

中城投荣欣（浙江）建设集团有限公司

2022年8月15日

## 技术交度制度

项目部应坚持技术进步来保证施工质量的原则。编制有针对性的施工组织设计。积极采用新工艺，新技术；针对特殊工序要编制有针对性的作业指导方案。每个工种，每道工序施工前要组织进行技术交底，有项目部技术负责人对工长的技术交底，工长对班组长的技术交底，班组长对作业组的技术交底。各级交底以口头进行，并有文字记录。因技术措施不当或交底不清而造成质量事故的要追究有关人员的责任。

中城投荣欣（浙江）建设集团有限公司

2022年8月15日



## 设计变更制度

一、在施工过程中，无论建设单位还是施工单位提出的设计变更，都应填写设计变更联系单，经建设单位和设计部门签字同意后，方可进行。

二、如果设计变更的内容对建设规模，投资等方面影响较大的，必须报请原批准单位，设计审核单位同意。

三、所有设计变更资料，包括设计变更通知单，修改图纸，均需有文字记录，纳入工程档案作为施工和竣工决算的依据。

中城投荣欣（浙江）建设集团有限公司

2022年8月15日

# 工程质量预检制度

- 1、坚持贯彻并执行国家验收规范及施工操作规程。
- 2、严格执行工程质量预检程序，防止施工中出现的差错，杜绝质量不合格的现象发生。
- 3、工程施工前或施工过程中，必须进行“三关”检查，即分项工程完成后，操作工人自行检查合格后，由班组长进行复核，再由工地施工员，质量员进行检查，并做好书面签字手续，最后由监理工程师检查，合格后方可进行下一道工序施工。
- 4、一般预检项目由施工员主持，质量员及有关班组长参加（如果质量监督站指定的核验项目，应请质量监督员参加核验）。重要的预检项目应由项目经理或技术负责人主持，请设计单位，建设单位监理单位及质量监督站的代表参加。
- 5、对于预检中提出的不符合质量标准的问题，要认真处理并及时，处理后经复核合格并写明处理情况，报送有关单位，未经预核或预检不合格的，不得进行下一道工序施工。
- 6、预检的项目主要有：建筑物位置线，基础尺寸线，模板，墙体轴线和门窗洞口位置线及水平标高等等。
- 7、做好预检资料，并做好签字手续，存入工程档案。

中城投荣欣（浙江）建设集团有限公司

2022年8月15日

## 班组自检和交接检交底制度

- 1、所有生产班组必须对本班组的操作质量负责。
- 2、完成或部份完成施工任务时，应及时进行自检，如有不合格的项目应及时进行返工处理，使其达到合格的标准。
- 3、通过班组自检合格的项目，由施工员主持进行工程预检，由各班组长，质量员等有关人员参加，预检项目合格后，方可进行下道工序施工。
- 4、每个班组所操作的项目，操作班组均应对下道工序的班组进行交底，防止工种中出现不必要的返工期纠纷，下一道工序的班组也应对前一道工序操作班组的工程质量进行检查，确认合格后，方可进行本班组工序的操作，否则要求前班组进行返工或修补。
- 5、按实填写相应的分项工程质量评定表，进行评（核）定等级并签名。
- 6、根据各班组的分项目工程质量评定的等级评定分部及单位工程的质量，并分类归档。

中城投荣欣（浙江）建设集团有限公司

2022年8月15日

## 材料、试块见证、取样制度

- 1、坚持贯彻执行国家有关验收规范和标准文件。
- 2、钢材，水泥，砖等原材料进场时必须附有出厂合格证或质保单。
- 3、原材料使用前必须进行试验，且应在监理工程师或建设单位有关人员现场监督下进行随机抽样，并填好试验委托单，由见证人员当场签字，押送至试验室试验。
- 4、原材料经试验合格后，及时向监理单位进行材料报验，并提供质保单或出厂合格证及试验报告等有关资料复印件，经监理工程师签字认可后，方可用于工程部位，经试验不合格的材料当场要监理人员的督促下，清退出场，严禁使用。
- 5、工程施工过程中，按施工规范及有关技术规定，对砼，砂浆进行试块制作。制作前，须通知监理单位或建设单位有关人员随机抽取砼，砂浆样品，并进行试块制作。
- 6、试块制作完结后，按标准进行养护，到期后，由监理单位或建设单位有关人员见证后送至试验室试压。
- 7、及时整理原材料及试块试压报告单，并报送监理单位或建设单位。

中城投荣欣（浙江）建设集团有限公司

2022年8月15日